

МЕХАНИЗМ ЭФФЕКТИВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ НАСЕЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА В СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ УСЛУГАХ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ

А.Ф. Шуплецов, Ю.А. Скоробогатова

Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация

Информация о статье

Дата поступления
11 октября 2021 г.

Дата принятия к печати
27 декабря 2021 г.

Дата онлайн-размещения
28 декабря 2021 г.

Ключевые слова

Механизм обеспечения потребностей населения муниципальной отраслевой экономики; социально значимые услуги; уровень обеспеченности доступа к качественным социально значимым услугам; системный и оптимизационный подходы

Аннотация

Эффективное обеспечение потребностей населения региона в условиях неопределенности в социально значимых услугах становится все более важным и актуальным направлением экономического развития местной экономики. Системное исследование, проведенное в статье в направлении оценки и использования потенциала взаимодействия государства, регионов и муниципальных образований с целью обеспечения потребностей населения в социально значимых услугах, способствует усилению возможностей местной экономики. Но этого нельзя достичь без анализа внешней, внутренней среды и реализации на этой основе прогноза динамичного изменения экономической ситуации, которым структуры власти не уделяют должного внимания. Установлено, что недостатки методического инструментария приводят к невысокому качеству разрабатываемых прогнозных и управленческих решений. В статье уточнено понятие стратегического управления применительно к социально-экономическому развитию территорий, показано, что решение подобных проблемных ситуаций повышает потенциал местной экономики, ведет к росту эффективности и позитивно влияет на укрепление социально-экономического потенциала сибирских территорий.

Подготовлены предложения, направленные на решение проблем прогнозирования социально-экономического развития. Показано, что механизм работы государственных структур территорий и бизнеса на поле оказания социально значимых услуг населению, основанный на использовании в прогностической деятельности теории оптимизации, позволяет выявить неиспользованные возможности и перераспределить их по направлениям, являющимся узким местом. Предложения включают концептуально распределенную во времени оптимизационную модель выработки эффективных решений по обеспечению потребностей населения региона в услугах с опорой на реальное состояние экономики и открывающиеся перспективы динамичного изменения в сторону роста. Такой взгляд на проблемы местной экономики позволяет с высокой степенью эффективности использовать предлагаемые организационно-экономические решения стоящих задач. Это стимулирует поиск новых подходов к исследованию проблем, стоящих перед муниципальными образованиями, выявлению актуальных форм и методов решения социально значимых задач.

THE MECHANISM FOR EFFECTIVELY MEETING THE NEEDS OF THE POPULATION IN ESSENTIAL SERVICES BY THE REGION'S MUNICIPAL ECONOMY: CURRENT STATE AND TRENDS

Alexander F. Shupletsov, Yulia A. Skorobogatova

Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation

Article info

Received
October 11, 2021

Accepted
December 27, 2021

Available online
December 28, 2021

Keywords

The mechanism for meeting the needs of the population by the urban economy and its sectors; essential services; availability level of high-quality essential services; systemic and optimization approaches

Abstract

The importance of effectively meeting the needs of the region's population in essential services under conditions of uncertainty is becoming an increasingly important and relevant area of economic development of the local economy. A systematic study carried out in the article pertaining to assessing and using the potential of interaction between the state, regions and municipalities in order to meet the needs of the population in essential services contributes to strengthening the capabilities of the local economy. But this cannot be achieved without analyzing the external and internal environment and implementing, on this basis, a forecast of a dynamic change in the economic situation, to which the power structures do not pay due attention. It was found that the shortcomings of the methodological tools lead to a low quality of the developed forecast and management decisions. The article clarifies the concept of strategic management in relation to the socio-economic development of territories, shows that solving such problem situations increases the potential of the local economy, aims at increasing efficiency and has a positive effect on strengthening the socio-economic potential of the Siberian territories.

Proposals aimed at solving the problems of forecasting socio-economic development have been prepared. It is shown that the mechanism of work of state structures of territories and of business on the field of rendering socially important services to the population, based on the use of optimization theory in forecasting activity, allows to reveal unused opportunities and redistribute them in the areas being the bottlenecks. The proposals include a conceptually distributed in time optimization model of effective solutions to meet the needs of the population in the region in services based on the real state of the economy and the emerging prospects for dynamic change towards growth. This view of the problems of the local economy makes it possible to use the proposed organizational and economic solutions to the challenges with a high degree of efficiency. This stimulates the search for new approaches to the study of the problems faced by municipalities, the identification of relevant forms and methods of solving socially significant problems.

Предпосылки решения проблем

Проблемы неудач российских реформ заключены в утрате государством системы макроэкономического регулирования. Считается, что «пересмотр функций государства в управлении экономикой может решить проблему, какие институты следует упразднить, а какие — сформировать... Последние — это стратегическое и инвестиционное планирование, прогнозирование, финансово-кредитная система, ценообразование, управление государственной собственностью и реализация системообразующих народно-хозяйственных проектов».

Аналогичная ситуация наблюдается и в местной экономике, в ее муниципальной и региональных экономических системах.

Методологической основой моделирования их жизнедеятельности должны стать системный и оптимизационный подходы. Объектом моделирования является местная отраслевая экономика (жилищно-комму-

нальное хозяйство, здравоохранение, образование, культура и молодежная политика, спорт и физическая культура и др.). Важная роль отводится уровню обеспеченности доступа к качественным социально значимым услугам.

Подход в решении этих задач с опорой на поиск оптимальных решений активно используется при ограниченности ресурсов в динамических системах¹. В этом направлении работали Р. Беллман, Р. Айзекс [1; 2].

В авторской работе, по результатам проведенных исследований, была показана роль и значение решения проблем обеспечения социально-бытовых потребностей населения муниципальных и региональных систем [3], о чем и пойдет речь далее.

¹ Под динамическими понимаются любые системы, состояние которых изменяется с течением времени и математически описывается дифференциальными уравнениями.

Важное значение отводится исследованиям в этой области, проведенным Л.С. Понтрягиным [4, с. 4; 5; 6]. «Принцип максимума Понтрягина стал условием оптимальности и удобным инструментом прикладных исследований».

Критерием оптимальности остаются максимизация прибыли и минимизация издержек. При оценке Т. Пыки межотраслевых программ в качестве критерия рассматривалась возможность применения максимума годового объема производства всех видов выпускаемой продукции [7].

В.В. Новожиловым рассматривалась возможность использования непрерывных функций текущих затрат с учетом инвестиций. Критерием оценки эффективности стали коэффициенты сравнительной эффективности дополнительных инвестиционных затрат, связанные с переходом к более капиталоемкому варианту реализации проекта, или эквивалентный ему критерий приведенных затрат. Отмечалась возможность использования вместо коэффициента сравнительной эффективности эквивалентного ему минимизируемого критерия приведенных затрат [8].

Дж. Дин предложил формировать программы финансирования экономики по критерию состояния инвестора с учетом внутреннего процента для проекта [9, р. 62–81].

Отметим, что управленческая ситуация многими авторами рассматривалась в качестве математической модели поиска эффективного решения при ограниченных ресурсах. А это необходимость оценки сложной хозяйственной ситуации с большим числом элементов, на которые следует влиять. В действительности же ограниченность кадровых ресурсов управления ситуацией затрудняет решение подобной задачи.

Первыми, кто сформулировал подходы к решению таких задач, можно считать В.В. Новожилова, Х. Вайнгартнера [10], В. Баумоля, Р. Квандта [11].

Механизм реализации задач

Задача даже в пределах муниципального образования становится многокритериальной при условии достижения максимального значения экономической, социальной, бюджетной эффективности. В результате управленческого воздействия важно определить критическое состояние и значение действующих элементов. Таким образом, для повышения эффективности муниципального управления это актуально, и для решения проблем нами предложена оптимизационная модель

оценки экономического поведения субъекта на примере городской системы, в которой представление о качестве управленческого решения формируется на основе оценки эффективности распределения ограниченных ресурсов и минимизации бюджетного дефицита. Несомненным преимуществом подобного подхода к моделированию поведения в системе управления отраслевой экономикой города становится возможность увеличить информационное поле баз данных, формировать варианты технологий управления, составлять прогнозы функционирования и устойчивого развития городской среды обитания².

Эффективность функционирования приоритетных социально значимых секторов отраслевой экономики муниципального хозяйства является первостепенной задачей городских властей. А поскольку недофинансирование предсказуемо, то при выработке управленческого решения это следовало бы учитывать как вполне вероятное условие. Тогда достижение минимального дефицита городского бюджета на протяжении периода планирования становится понятным индикатором качества, инструментом при проведении сравнительного анализа принимаемых вариантов управленческих решений. В подобных условиях эффективным результатом может считаться такой вариант решения, при котором дефицит финансовых ресурсов, необходимых для удовлетворения потребностей населения в социально значимых услугах по принятому в модели критерию, является минимальным.

На схеме (рис. 1) приведена модель и этапы ее реализации. Сценарии³ формируются в результате реализации на практике различных управленческих решений, принятых в рамках методов ее регулирования в социальном секторе отраслевой экономики муниципального хозяйства.

Мы исходим из предпосылки о том, что при планировании на соответствующий временной период необходимо стремиться к такому состоянию экономики, при котором поступления в бюджет от компаний, федеральных, муниципальных учреждений

² Позволим сослаться на работу, которая была выполнена 12 лет назад. Изложенные в ней идеи и сценарии действий остаются актуальными и по сей день [3].

³ Сценарии — один из важнейших инструментов планирования, позаимствованный из «стратегического арсенала». В его основе, как считает М. Портер, лежит предположение: «Пусть мы не способны предсказывать будущее, но умозрительное рассмотрение различных вариантов развития событий означает, что мы открываем разум всему новому — быть может, его посетит правильное решение».

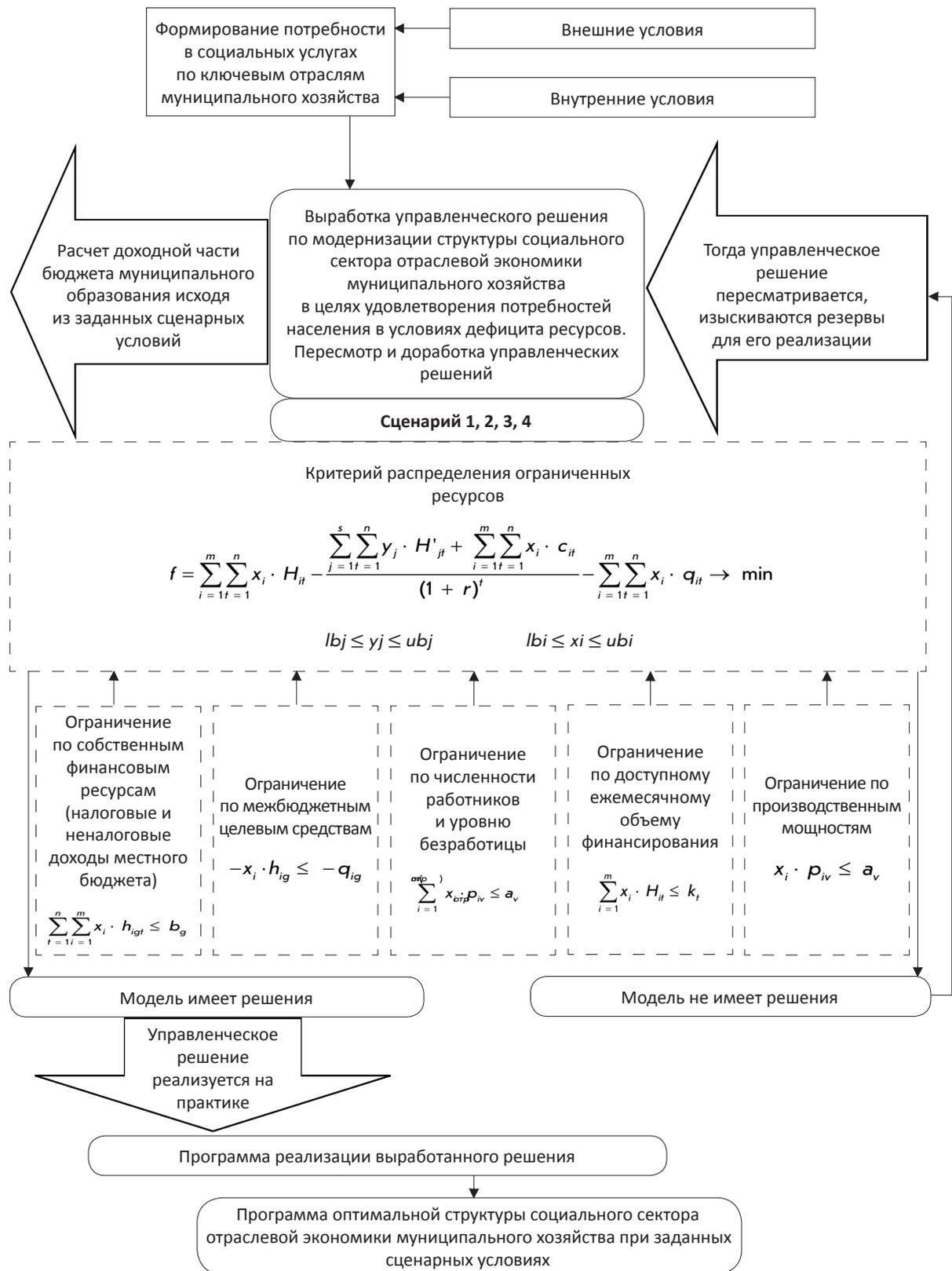


Рис. 1. Формирование оптимального социального сектора отраслевой экономики муниципального образования

и населения покрывали бы расходы по финансированию деятельности этого сектора отраслевой экономики муниципального образования, связанного с предоставлением

социально значимых услуг, и даже создавали бы прибыль.

Задача построения эффективного социального сектора по оказанию значимых услуг

в отраслевой экономике муниципального образования заключается в формировании оптимальной структуры финансирования бюджета по критерию максимального удовлетворения потребностей в социально значимых услугах за счет средств бюджета:

$$f = \sum_{i=1}^m \sum_{t=1}^n x_i \cdot H_{it} - \frac{\sum_{j=1}^s \sum_{t=1}^n y_j \cdot H'_{jt} + \sum_{i=1}^m \sum_{t=1}^n x_i \cdot c_{it}}{(1+r)^t} - \sum_{i=1}^m \sum_{t=1}^n x_i \cdot q_{it} \rightarrow \min,$$

где x_i — искомая величина, это возможный объем оказания i -го вида социально значимой услуги в год за счет средств муниципального бюджета при заданных сценарных условиях $i=1, m$; m — количество видов социально значимых услуг; H_{it} — коэффициент расходной части целевой функции, отражающий потребность в бюджетном финансировании на i -ю услугу в t -й период планирования; y_j — искомая величина, соответствующая размеру прямых и косвенных⁴ платежей j -го вида, которые житель субъекта территории в возрасте от 18 лет до выхода на пенсию по старости должен платить в бюджет, тыс. р./г., $j=1, s$; s — количество видов платежей⁵; H'_{jt} — коэффициент доходной части целевой функции, учитывающий численность населения на территории муниципалитета, представляет j -ю группу плательщиков бюджета; r — ставка дисконтирования на протяжении всех периодов планирования t ; t — номер интервала планирования, в котором осуществляется финансирование (в частности, это номер месяца), $t=1, n$; c_{it} — стоимость услуги для населения; q_{it} — финансовые ресурсы из вышестоящего бюджета на покрытие единицы услуги в t -м периоде. На территории муниципального образования проживают граждане всех возрастов, и все они испытывают потребности в социально значимых услугах.

Теоретически каждый гражданин может иметь доход, позволяющий оплачивать любую сумму, назначенную муниципальным

⁴ Прямые платежи гражданина в бюджет — это налоговые и неналоговые платежи гражданина в бюджет, осуществляемые с сумм его личного дохода (принято в нашем случае). Косвенные платежи гражданина в бюджет — это налоговые и неналоговые платежи в бюджет, осуществляемые из прибыли компаний, где гражданин работает (косвенное участие гражданина в бюджетных доходах).

⁵ В рассматриваемой ситуации остановимся на четырех видах платежей: прямые налоговые, прямые неналоговые, косвенные налоговые и косвенные неналоговые.

образованием, чтобы компенсировать предоставляемые ему в этом периоде социально значимые услуги объемом x_i . В реальной экономической ситуации это невозможно, так как граждане не всех возрастов способны участвовать в наполнении бюджета⁶. Последовательность формулирования целевых установок представлена на рис. 2.

Далее делим доходную и расходную части бюджета, поскольку только одна из них будет являться объектом моделирования⁷. Перечень услуг делится на два типа (рис. 3).

Перечень ресурсов в соответствии со схемой, на которые выделяются финансовые средства из бюджета субъекта, — рис. 4.

Важно учитывать изменения во времени натуральных и стоимостных показателей каждого ресурса. На них влияют организационные особенности процесса предоставления услуг.

Подводя промежуточный итог, отметим, что модель оптимизации социальной сферы отраслевой экономики муниципалитета построена с учетом ограниченности ресурсов, находящихся в распоряжении муниципальных управляющих. Предстоит найти оптимальные варианты распределения ограниченных ресурсов (в некоторых случаях прийти к компромиссу) исходя из предпосылок, при которых целевая функция оценивает возможность минимизации бюджетного дефицита муниципалитета при ограничениях, лимитирующих ситуацию. Расчет ведется при системе ограничений:

- на наличие финансовых ресурсов бюджета в каждый период планирования;
- наличие собственных финансовых ресурсов в бюджете, выделенных на финансирование;
- по численности работников с учетом на услугу в год;
- по уровню безработицы с учетом определяемого до начала моделирования максимально возможного уровня безработицы;
- по производственным мощностям основных фондов, участвующих в оказании услуг;
- по межбюджетным целевым финансовым ресурсам;

⁶ Например, граждане до 18 лет и граждане в пенсионном возрасте, их следует исключать.

⁷ Предлагается не учитывать такие финансовые потоки, как: средства, предусмотренные на выплату субсидий и социальных пособий; прочие доходы и расходы, не связанные с оборотом финансовых ресурсов в социальном секторе экономики. Например, общегосударственные вопросы, национальная безопасность и правоохранительная деятельность, национальная экономика.



Рис. 2. Примерная граф-ориентированная модель наполнения бюджета муниципалитета

– равенство ограничений финансовых ресурсов по вертикали и горизонтали;
 – границы минимального и максимального объема предоставляемых социальных услуг: ub_i отражает потребность населения в i -й социально значимой услуге, это мак-

симальный объем предоставления услуг, выше которого они не будут востребованы, lb_i отражает минимально возможный объем оказания i -й услуги.

Таким образом, нужно определить оптимальный вариант распределения ре-

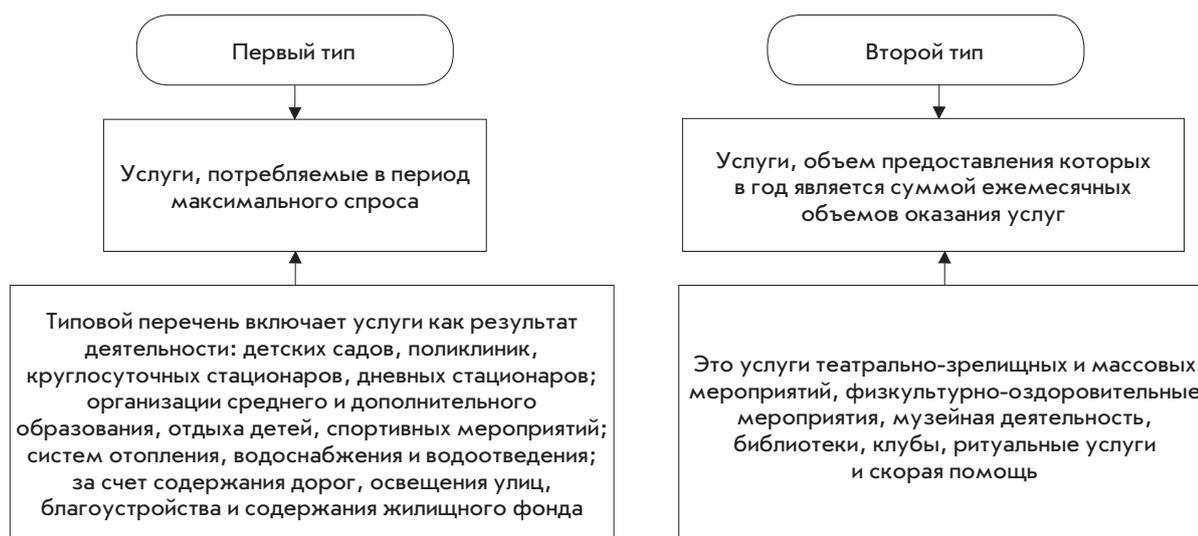


Рис. 3. Схема предоставления услуг по видам



Рис. 4. Распределение ресурсов по группам в финансовых единицах

сурсов бюджета муниципального образования между социально ориентированными отраслями экономики в соответствии с заданными величинами финансовых затрат по статьям бюджетной классификации на оказание услуги при соблюдении ограничений и обеспечения оптимальной интенсивности прямых и косвенных платежей в бюджет муниципального образования. Реализация на практике таких подходов способствует поиску внутренних неучтенных резервов, оценить возможности минимизации бюджетного дефицита в этих отраслях муниципального хозяйства.

В качестве целевой функции рассматривается функция минимизации бюджетного

дефицита, что связано со спецификой экономического функционирования отраслей социальной сферы в сравнении с традиционным производством.

Дискуссионные моменты

Отличием социального сектора экономики от рыночного является то, что его результатом является общественно-экономическая полезность, а не прибыль.

Политика в области обслуживания интересов общества, более чем другие аспекты экономической деятельности, — это сочетание свободной игры на рынке и вмешательства муниципальных органов и государства. Достижение приемлемого состояния в этом

вопросе — критерий эффективности использования бюджетных средств⁸.

В ситуации, когда методы, применяемые в коммерческих организациях, приемлемы для некоммерческих отраслей местной экономики, задача распределения ограниченных ресурсов может быть направлена на максимизацию целевой функции — «суммарный чистый дисконтированный доход от всех проектов». Процедура оптимизации сводится к подбору проектов (услуг), которые максимизировали бы целевую функцию. Однако, следует учитывать, что в портфеле социальных услуг могут быть и такие, у которых затраты превышают нормативные значения (они убыточны). При этом проект актуален для решения поставленных задач и эффективен с социальной точки зрения.

Для иллюстрации возможностей по формированию оптимальной структуры социального сектора отраслевой экономики муниципалитета за счет оптимизации структуры бюджетных расходов и доходов, как пример, была рассмотрена задача по развитию экономики города Братска [3]. Ситуация была оценена с учетом дефицита финансовых, трудовых ресурсов и производственных мощностей, а также ограничений по обязательному удовлетворению минимального объема в услугах с целью поддержания жизни населения на требуемом уровне.

Критерием был принят минимальный дефицит бюджета муниципального образования. От его величины оценена допустимость реализации на практике сценария развития экономической системы местной экономики и определено соответствие результатов поставленной управленческой задаче. В частности, рассмотрены варианты моделирования сценариев реконструкции городских подсистем в сравнении с их показателями относительно текущего экономического состояния муниципального образования. Под текущим ее состоянием предлагается понимать сохранение структуры отраслевой экономики муниципального образования в том виде, в котором она существовала тогда⁹.

⁸ В решении более узких задач в качестве целевой функции модели можно: использовать среднетерриториальную налоговоспособность по каждой группе плательщиков и на каждый год в течение интервала планирования; максимизировать конечную стоимость программы социальных мероприятий на интервал планирования; максимизировать математическое ожидание достижения конечной стоимости инвестиционной программы (достижение вероятных ее состояний в конце планируемого периода); максимизировать количество новых рабочих мест, которые будут созданы вследствие реализации программ инвестирования и их достаточного финансирования на период реализации концепции активной инвестиционной политики.

⁹ Сохранение дефицита финансовых ресурсов в городской системе в размере 43 %. Сохранение дефици-

Выводы

Оценка состояния экономической системы города в рамках сценария «как есть» показала, что удовлетворение спроса граждан на услуги при дефиците до 10 % возможно в случае увеличения доходов бюджета, роста безработицы до 6 % и корректировки ограничения по производственным мощностям. Тогда населению может быть оказан минимально заданный объем услуг при сохранении дефицита в сумме 1,3 млн р. Профицит же производственных мощностей выявлен по таким видам муниципальной деятельности, как дополнительное образование, скорая медицинская помощь¹⁰.

Появилась возможность, при которой лимит финансирования позволяет реализовать план по выходу на объем оказания услуг населению при полной загрузке имеющихся производственных мощностей. В то же время он должен быть откорректирован с учетом ресурсов по затратным статьям бюджетной классификации муниципалитета на период планирования.

Модель корректно реагирует на воздействие, а полученные результаты соответствуют действительности. Сценарии ее реализации показали, что текущее состояние местной экономики характеризовалось существенными недостатками и проблемами. Один из них — это отсутствие оценки влияния на систему привлечения частного сектора к оказанию социальных услуг.

Следовало бы рассмотреть, как вариант решения вопросов корректировки показателей, возможность применения кластерного метода. В этом случае для каждого из сценариев определяются возможные границы изменения искомой величины, и на этой основе принимается решение. Выявлена возможность, когда на

та и низкого уровня качества социально значимых услуг для населения (размер дефицита по услуге дошкольное образование — 44 %, общее образование — 11 %, дополнительное образование — 14 %, отдых детей в каникулярное время — 53 %, амбулаторно-поликлиническая помощь — 13 %, круглосуточные стационары — 33 %, дневные стационары — 50 %, театральное зрелищное искусство — 50 %, музейная деятельность — 16 %, библиотечное обслуживание — 35 %, физкультурно-оздоровительные услуги — 42 %, физкультурно-оздоровительные мероприятия — 29 %, дополнительное образование в области спорта и физической культуры — 50 %). Предстоит отказаться от реализации на практике управленческих решений, направленных на повышение эффективности функционирования системы.

¹⁰ Под дефицитом производственных мощностей понимается не только их фактическое отсутствие, а отсутствие достаточного количества объектов, находящихся в хорошем техническом состоянии, не требующем срочного проведения капитального ремонта.

примере услуг отопления, водоснабжения и водоотведения стала возможной организация частно-муниципального партнерства с дотациями из бюджета. В его рамках под передачей в частный сектор понимается прекращение бюджетного финансирования с переданных объектов.

Возможность применения кластерных технологий целесообразно использовать в отношении и тех услуг муниципального хозяйства, на полное удовлетворение потребности в которых в бюджете недостаточно собственных ресурсов. Либо наоборот, когда муниципальное образование обладает избытком ресурсов на их реализацию. Их можно подключить для получения дополнительного дохода, а при возможности и для получения прибыли от оказания этих услуг соседним муниципальным образованиям,

население каждого из которых испытывает в них дефицит¹¹.

Важно внести корректировки и пополнить доход бюджета муниципалитета за счет этих поступлений, дополнительно выяснить, какие услуги планируется приобретать у них и в каком объеме. В этих условиях будут меняться предельные значения финансовых ограничений, ограничений по трудовым ресурсам и производственным мощностям.

¹¹ Перечень услуг, возможных к передаче в подобный кластер: предоставление дополнительного образования в сфере повышения квалификации, профессиональная переподготовка кадров; спорт и физическая культура, организация и проведение спортивных мероприятий; организация отдыха детей в каникулярное время; оказание услуг по исследованиям, обследованию, диагностике с использованием оборудования, которое не используется на 100 %; круглосуточные стационары; музейная деятельность, театрално-зрелищные услуги.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Айзекс Р. Дифференциальные игры / Р. Айзекс ; пер. с англ. В.И. Аркина, Э.Н. Симаковой. — Москва : Мир, 1967. — 480 с.
2. Беллман Р. Динамическое программирование / Р. Беллман. — Москва : Изд-во ин. лит., 1960. — 400 с.
3. Шуплецов А.Ф. Формирование и оптимизация эффективной структуры социального сектора отраслевой экономики города / А.Ф. Шуплецов, Т.В. Суходоева, Ю.А. Скоробогатова. — Иркутск : Изд-во БГУЭП, 2011. — 225 с.
4. Понтрягин Л.С. Обыкновенные дифференциальные уравнения / Л.С. Понтрягин. — Москва : Прогресс, 1974. — 331 с.
5. Понтрягин Л.С. Обобщение чисел / Л.С. Понтрягин. — 2-е изд. — Москва : Инфра-М, 2003. — 224 с.
6. Математическая теория оптимальных процессов / Л.С. Понтрягин, В.Г. Болтянский, Р.В. Гамкрелидзе, Е.Ф. Мищенко. — Москва : Физматгиз, 1961. — 198 с.
7. Пыка Т. Программирование оптимального распределения капиталовложений : пер. с пол. / Т. Пыка. — Москва : Прогресс, 1974. — 152 с.
8. Новожилов В.В. Проблемы измерения затрат и результатов при оптимальном планировании / В.В. Новожилов. — Москва : Экономика, 1967. — 376 с.
9. Dean J. Capital Budgeting. Top Management Policy on Plan, Equipment and Development / J. Dean. — New York ; London : Columbia Univ. Press, 1951. — 174 p.
10. Weingartner H.M. Mathematical Programming and the Analysis of Capital Budgeting Problems / H.M. Weingartner. — New York : Prentice-Hall, 1963. — 230 p.
11. Baumol W.J. Investment and Discount Rates under Capital Rationing: a Programming Approach / W.J. Baumol, R.E. Quandt. — DOI 10.2307/2229426 // The Economic Journal. — 1965. — Vol. 75, iss. 298. — P. 317–329.

Информация об авторах

Шуплецов Александр Федорович — доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики предприятия и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: ShupletsovAF@mail.ru.

Скоробогатова Юлия Александровна — кандидат экономических наук, доцент, кафедра экономики предприятий и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: SkorobogatovaYA@bgu.ru.

Для цитирования

Шуплецов А.Ф. Механизм эффективного обеспечения потребностей населения муниципальной экономики региона в социально значимых услугах: состояние и перспективы / А.Ф. Шуплецов, Ю.А. Скоробогатова. — DOI 10.17150/2500-2759.2021.31(4).439-447 // Известия Байкальского государственного университета. — 2021. — Т. 31, № 4. — С. 439–447.

Authors

Alexander F. Shupletsov — D.Sc. in Economics, Professor, Head of the Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: ShupletsovAF@mail.ru.

Yulia A. Skorobogatova — Ph.D. in Economics, Associate Professor, Department of Enterprise Economics and Entrepreneurship, Baikal State University, Irkutsk, the Russian Federation, e-mail: SkorobogatovaYA@bgu.ru.

For Citation

Shupletsov A.F., Skorobogatova Yu.A. The Mechanism for Effectively Meeting the Needs of the Population in Essential services by Region's Municipal Economy: Current State and Trends. *Izvestiya Baikalskogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of Baikal State University*, 2021, vol. 31, no. 4, pp. 439–447. (In Russian). DOI: 10.17150/2500-2759.2021.31(4).439-447.